Assunto: Contratação de empresa especializada para elaboração de projetos executivos e execução de obras de contenção no Município de Nova Friburgo/RJ decorrentes do PAC-2024 do Governo Federal.

Convênio: N°965408/2024

ANÁLISE DE RISCOS

FASE DE ANÁLISE

(x) Planejamento da Contratação e Seleção do Fornecedor

(x) Gestão de Contrato

RISCO 1: ATRASO OU DEMORA NA CONCLUSÃO DOS PROCESSOS ADMINISTRATIVO E JURÍDICO DE CONTRATAÇÃO			
Probabilidade:	**( ) Baixa**	**( ) Média**	**(x) Alta**
Impacto:	**( ) Baixa**	**( ) Média**	**(x) Alta**

Id	Dano	
1.	Demora na disponibilização da solução para o Município; não cumprimento dos prazos acordados.	
Id	**Ação Preventiva**	**Responsável**
1.	Acompanhamento e apoio junto às áreas requisitantes.	Obras
2.	Definir cronograma preventivo de trabalho, prevendo prazo para realização de análises	Obras
3..	Encaminhar autos para análise jurídica respeitando os prazos programados para análise e para a contratação	Obras
Id	**Ação de Contingência**	**Responsável**
1.	Apoio temporário de servidores na conclusão do processo.	Gestão

RISCO 2: FALTA DE CLAREZA QUANTO ÀS DEMANDAS A SEREM DESENVOLVIDAS			
Probabilidade:	**(X) Baixa**	**( ) Média**	**( ) Alta**
Impacto:	**( ) Baixa**	**(x) Média**	**( ) Alta**

Id	Dano
1.	Atraso na elaboração da contratação; solução não atender aos objetivos.

Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Realizar Estudo Técnico Preliminar acurado determinando o que pretende seja executado e a forma de execução.	Equipe de planejamento da Secretaria Gestora
Id	**Ação de Contingência**	**Responsável**
1.	Avaliação dos impactos e planejamentos.	Equipe de planejamento da Secretaria Gestora

RISCO 3: NÃO APROVAÇÃO DO TERMO DE REFERÊNCIA			
Probabilidade:	**(X) Baixa**	**( ) Média**	**( ) Alta**
Impacto:	**( ) Baixa**	**(X) Média**	**( ) Alta**
Id	**Dano**		
1.	Não ser possível realizar contratação		
Id	**Ação Preventiva**		**Responsável**
1.	Reunião com autoridades superiores para sensibilização e aprovação do Termo de Referência		Obras e Gabinete
2.	Análise para possíveis adequações no Termo de Referência		Obras
Id	**Ação de Contingência**		**Responsável**
1.	Provocar reuniões de ponto de controle com Requisitantes, Gestores, Órgão de Controle Interno, Procuradoria Geral e Chefe do Poder Executivo, se for o caso.		Gestão da Secretaria de Infraestrutura e Obras

RISCO 4: INDISPONIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA FRENTE A VALORES ORÇADOS NOS PRIMEIROS LEVANTAMENTOS DE MERCADO (AUSÊNCIA DE RECURSOS ORÇAMENTÁRIOS OU FINANCEIROS)			
Probabilidade:	**(X) Baixa**	**( ) Média**	**( ) Alta**
Impacto:	**( ) Baixa**	**( ) Média**	**(X) Alta**
Id	**Dano**		
1.	Impossibilidade de contratar a solução.		
Id	**Ação Preventiva**		**Responsável**
1.	Adoção do Sistema de Registro de Preços para não impactar o orçamento e inviabilizar a futura contratação.		Gestor/equipe de planejamento
2.	Reservar dotação orçamentária adequada		Gestor
Id	**Ação de Contingência**		**Responsável**

1.	**Realizar Planejamento orçamentário a fim de realizar a aquisição da solução pretendida.**	**Gestor**

RISCO 5: FALHAS OU ERROS NA ESPECIFICAÇÃO TÉCNICA			
Probabilidade:	**(X) Baixa**	**( ) Média**	**( ) Alta**
Impacto:	**( ) Baixa**	**( ) Média**	**(X) Alta**
Id	**Dano**		
1.	**Comprometimento parcial ou total da finalidade da contratação**		
Id	**Ação Preventiva**		**Responsável**
1.	**Consultar equipe especializada para indicação pormenorizada de todas as necessidades do serviço, inclusive analisando contratações similares para elaborar o Estudo Técnico Preliminar.**		**Equipe de planejamento da unidade gestora**
2.	**Realizar revisão crítica do Estudo Técnico Preliminar.**		**Apoio técnico da unidade gestora**
3.	**Elaboração do Termo de Referência que reflita as especificidades pretendidas pela Secretaria Gestora, indicando os itens de relevância contratual cujos atestados de capacidade técnica deverão ser apresentados pelas licitantes participantes a fim de garantir a qualidade dos serviços a serem realizados**		**Apoio técnico da unidade gestora**
Id	**Ação de Contingência**		**Responsável**
1.	**Corrigir discriminação pormenorizada das necessidades**		**Obras**
2.	**Corrigir a especificação técnica**		**Obras**
3.	**Cancelar ou revogar a licitação e republicar o edital**		**Obras**

RISCO 6: EXISTÊNCIA DE OUTRAS DEMANDAS PRIORITÁRIAS DE CONTRATAÇÕES			
Probabilidade:	**(X) Baixa**	**( ) Média**	**( ) Alta**
Impacto:	**( ) Baixa**	**( ) Média**	**(X) Alta**
Id	**Dano**		
1.	**Atraso na efetivação da contratação ou não contratação**		
Id	**Ação Preventiva**		**Responsável**
1.	**Sensibilizar Gestão quanto da importância e necessidade da contratação**		**Obras gabinete**
2.	**Definir o cronograma de trabalho com todos os responsáveis envolvidos**		**Gestão da Secretaria de Infraestrutura e Obras**

Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Repriorizar atividades	Gestores envolvidos

RISCO 07: AUSÊNCIAS E AFASTAMENTOS DE SERVIDORES			
Probabilidade:	( ) Baixa	( ) Média	(X) Alta
Impacto:	( ) Baixa	( ) Média	(X) Alta

Id	Dano	
1.	Atraso na contratação	
Id	**Ação Preventiva**	**Responsável**
1.	Definir cronograma de trabalho	Obras
2.	Planejar ausências legais dos servidores	Obras
3.	Compartilhar calendário de ausências legais dos servidores envolvidos	Obras
4.	Designar titulares e substitutos para as atividades	Obras
5.	Definir, planejar e compartilhar ferramenta e metodologia de gestão do conhecimento	Obras
6.	Estabelecer pontos de controle semanais com participantes titulares e substitutos	Obras
Id	**Ação de Contingência**	**Responsável**
1.	Redistribuir trabalhos	Gestor - Obras

RISCO 8: PESQUISAS DE MERCADO INSUFICIENTES OU COM PROBLEMAS			
Probabilidade:	( ) Baixa	(X) Média	( ) Alta
Impacto:	( ) Baixa	( ) Média	(X) Alta

Id	Dano	
1.	Contrato sobre precificado ou inexequível. Licitação fracassada ou deserta	
Id	**Ação Preventiva**	**Responsável**
1.	Seguir os normativos vigentes aplicáveis à pesquisa de mercado	Apoio Técnico - Obras
2.	Realizar pesquisa de preço adotando planilha referencial de custo da construção civil	Apoio Técnico - Obras
3.	Manter a pesquisa de preços atualizada	Apoio Técnico - Obras
Id	**Ação de Contingência**	**Responsável**
1.	Realizar ou revalidar a pesquisa de mercado	Obras

2.	**Cancelar ou revogar a licitação e republicar o edital**	**Obras - Gestor**

RISCO 09: ESTABELECIMENTO DE REQUISITOS NÃO ALINHADOS À REAL NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO			
Probabilidade:	**(X) Baixa**	**( ) Média**	**( ) Alta**
Impacto:	**( ) Baixa**	**(X) Média**	**( ) Alta**

Id	**Dano**	
1.	**Contratação não atender às necessidades de negócio; questionamentos por parte dos interessados; atraso na solução**	
Id	**Ação Preventiva**	**Responsável**
1.	**Envolver os requisitantes integrantes em todas as etapas da contratação**	**Obras -Gestor**
2.	**Justificar os requisitos definidos no Estudo Técnico Preliminar, tendo como base o princípio da motivação.**	**Obras - Gestor e Equipe Técnica responsável pela elaboração**
3.	**Definir todos os requisitos relevantes para o atendimento à necessidade da contratação, de forma que seja possível aferir, com a maior exatidão possível, os preços e os prazos inerentes à contratação.**	**Obras – Gestor e equipe técnica da fase de planejamento**
Id	**Ação de Contingência**	**Responsável**
1.	**Definir adequadamente os requisitos no Termo de Referência**	**Obras**

RISCO 10: ATRASO OU SUSPENSÃO DO PROCESSO LICITATÓRIO EM FACE DE IMPUGNAÇÕES			
Probabilidade:	**( ) Baixa**	**(X) Média**	**( ) Alta**
Impacto:	**( ) Baixa**	**( ) Média**	**(X) Alta**

Id	**Dano**	
1.	**Atraso na contratação; retrabalho.**	
Id	**Ação Preventiva**	**Responsável**
1.	**Elaboração do planejamento da contratação consultando soluções similares em outros órgãos e instituições**	**Obras**
2.	**Elaborar Estudo Técnico Preliminar e Termo de Referência robustos.**	**Obras -planejamento**
3.	**Definição dos critérios de seleção de fornecedores com respaldo na jurisprudência dos órgãos de controle**	**Obras**
4.	**Verificação do teor de impugnações e recursos em contratações similares**	**Agente de Contratações/Pregoeiro**
5.	**Observar as recomendações da PGM**	**Gestor – Obras**

Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Alocação integral da Equipe de Planejamento da Contratação na resposta e mitigação das causas que originaram a suspensão do processo licitatório	Obras
2.	Mitigação e eliminação das causas que obstruem o processo licitatório	Obras
3.	Ajuste e republicação do edital	Obras

RISCO 11: LICITAÇÃO DESERTA OU FRACASSADA			
Probabilidade:	( ) Baixa	(X) Média	( ) Alta
Impacto:	( ) Baixa	( ) Média	(X) Alta

Id	Dano	Responsável
1.	Impossibilidade de contratação; retrabalho em função da necessidade de reavaliação dos critérios de contratação	
Id	**Ação Preventiva**	**Responsável**
1.	Divulgar amplamente a licitação	Agente de Contratações/Pregoeiro
2.	Convalidar a especificação técnica junto ao mercado	Obras
Id	**Ação de Contingência**	**Responsável**
1.	Republicar o edital	Agente de Contratações/Pregoeiro
2.	Ampliar a divulgação do edital, com convite direto às empresas que apresentaram orçamento na pesquisa de preços	Agente de Contratações/Pregoeiro

RISCO 12: RECUSA DA VENCEDORA EM ASSINAR O CONTRATO			
Probabilidade:	(X) Baixa	( ) Média	( ) Alta
Impacto:	( ) Baixa	( ) Média	(X) Alta

Id	Dano	Responsável
1.	Impossibilidade de contratação; ausência do serviço.	
Id	**Ação Preventiva**	**Responsável**
1.	Prever aplicação de sanção ao licitante que não ratificar o contrato no prazo de validade da proposta	Gestor – Obras
Id	**Ação de Contingência**	**Responsável**
1.	Convocar a próxima empresa classificada para assumir o contrato	Gestor
2.	Abrir processo de sanção	Gestor

RISCO 13: PROPOSTA COM VALOR SUPERIOR AO ESTIMADO			
Probabilidade:	**(X) Baixa**	**( ) Média**	**( ) Alta**
Impacto:	**( ) Baixa**	**(X) Média**	**( ) Alta**
Id	**Dano**		
1.	**Licitação fracassada**		
Id	**Ação Preventiva**		**Responsável**
1.	**Acompanhar as apresentações de propostas e analisar a planilha da licitante**		**Agente de Contratações/Pregoeiro**
2.	**Elaborar de forma precisa o valor de referência, por meio de consulta a uma ampla fonte de dados**		**Obras**
Id	**Ação de Contingência**		**Responsável**
1.	**Desclassificar empresa em caso de proposta acima do valor estimado.**		**Agente de Contratações/Pregoeiro**
2.	**Negociar o valor com as licitantes**		**Agente de Contratações/Pregoeiro**

RISCO 14: PROPOSTA COM VALOR MUITO INFERIOR AO DO MERCADO			
Probabilidade:	**( ) Baixa**	**(X) Média**	**( ) Alta**
Impacto:	**( ) Baixa**	**( ) Média**	**(X) Alta**
Id	**Dano**		
1.	**Licitação fracassada**		
Id	**Ação Preventiva**		**Responsável**
1.	**Acompanhamento das apresentações de propostas. Verificar a planilha de custos da empresa e analisar o risco de falha na execução do contrato por oferecimento de preços inexequíveis.**		**Agente de Contratações/Pregoeiro**
2.	**Realizar análise crítica dos preços propostos, considerando o projeto, os requisitos de formação de equipes do TR.**		**Agente de Contratações/Pregoeiro E Obras**
Id	**Ação de Contingência**		**Responsável**
1.	**Desclassificar empresa caso haja previsão no Termo de Referência**		**Agente de Contratações/Pregoeiro**

RISCO 15: APRESENTAÇÃO DE RECURSO			
Probabilidade:	**( ) Baixa**	**(X) Média**	**( ) Alta**
Impacto:	**( ) Baixa**	**(X) Média**	**( ) Alta**
Id	**Dano**		

1.	**Atraso na contratação**	
Id	**Ação Preventiva**	**Responsável**
1.	**Realizar adequada instrução processual**	**Obras**
2.	**Realizar boa condução do certame**	**Agente de Contratações/Pregoeiro**
Id	**Ação de Contingência**	**Responsável**
1.	**Reabrir o certame, com aproveitamento de todos os atos não comprometidos**	**Obras**

RISCO 16: ATRASO NO INÍCIO DO CONTRATO			
Probabilidade:	**(X) Baixa**	**( ) Média**	**( ) Alta**
Impacto:	**( ) Baixa**	**(X) Média**	**( ) Alta**
Id	**Dano**		
1.	**Atraso na disponibilização da solução**		
Id	**Ação Preventiva**		**Responsável**
1.	**Acompanhar e cobrar da empresa o cumprimento integral do contrato.**		**Fiscalização – Obras**
2.	**Solicitar a aplicação das penalidades cabíveis por inexecução parcial ou total do contrato**		**Fiscalização – Obras**
Id	**Ação de Contingência**		**Responsável**
1.	**Solicitar apoio temporário de outros parceiros na prestação do serviço.**		**Fiscalização – Obras**

RISCO 17: FALTA DE PESSOAL PARA A FISCALIZAÇÃO E GESTÃO DO CONTRATO			
Probabilidade:	**( ) Baixa**	**(X) Média**	**( ) Alta**
Impacto:	**( ) Baixa**	**( ) Média**	**(X) Alta**
Id	**Dano**		
1.	**Atraso nas entregas; baixa qualidade técnica do produto; não atendimento do produto às necessidades técnicas e de negócio**		
Id	**Ação Preventiva**		**Responsável**
1.	**Manter substitutos, recrutar e capacitar novos integrantes.**		**Fiscalização – Obras**
Id	**Ação de Contingência**		**Responsável**
1.	**Redistribuição de atividades entre servidores e priorização de demanda**		**Fiscalização – Obras**

RISCO 18: QUALIFICAÇÃO INSUFICIENTE DOS FISCAIS DO CONTRATO

Probabilidade:	**(X) Baixa**	**( ) Média**	**( ) Alta**
Impacto:	**( ) Baixa**	**(X) Média**	**( ) Alta**

Id	**Dano**	
1.	**Atraso nas entregas; baixa qualidade técnica do produto; não atendimento do produto às necessidades técnicas e de negócio**	
Id	**Ação Preventiva**	**Responsável**
1.	**Indicar servidores capacitados**	**Obras**
2.	**Prover treinamento aos servidores que serão indicados**	**Escola Friburguense de Gestão**
Id	**Ação de Contingência**	**Responsável**
1.	**Prover treinamento aos servidores indicados**	**Escola Friburguense de Gestão**

RISCO 19: DESCUMPRIMENTO DE CLÁUSULAS CONTRATUAIS POR PARTE DA CONTRATADA			
Probabilidade:	**(X) Baixa**	**( ) Média**	**( ) Alta**
Impacto:	**( ) Baixa**	**( ) Média**	**(X) Alta**

Id	**Dano**	
1.	**Não disponibilização da solução desejada.**	
Id	**Ação Preventiva**	**Responsável**
1.	**Prever penalidades no Termo de Referência, por descumprimento de cláusulas contratuais**	**Obras**
2.	**Realizar reunião inicial do contrato para clareza acerca da prestação dos serviços**	**Obras**
Id	**Ação de Contingência**	**Responsável**
1.	**Aplicar as penalidades previstas no Termo de Referência**	**Gestor – Obras**
2.	**No caso de atraso superior ao aceitável conforme definição contratual, rescindir o contrato e convocar a próxima empresa classificada**	**Gestor Obras**

RISCO 20: INADIMPLÊNCIA FISCAL E TRIBUTÁRIA PELA CONTRATADA			
Probabilidade:	**(X) Baixa**	**( ) Média**	**( ) Alta**
Impacto:	**(X) Baixa**	**( ) Média**	**( ) Alta**

Id	**Dano**

1.	**Irregularidade da Contratada; atraso nas entregas; rescisão do contrato; potencial criação de passivo trabalhista para a administração**	
Id	**Ação Preventiva**	**Responsável**
1.	**Exigência da documentação de regularidade fiscal da Contratada**	**Gestor – Obras**
2.	**Exigir Garantia Contratual de forma a utilizar valores retidos para adimplemento de eventual inobservância de obrigações trabalhistas, fiscais e previdenciárias de qualquer natureza**	**Gestor – Obras**
3.	**Fiscalizar preventivamente e ostensivamente o cumprimento das obrigações trabalhistas e previdenciárias**	**Gestor – Obras**
Id	**Ação de Contingência**	**Responsável**
1.	**Suspensão do pagamento até a regularização fiscal**	**Gestor – Obras**
2.	**Retenção de valores devidos à contratada e pagamento direto - para cumprimento de eventuais obrigações trabalhistas, fiscais e previdenciárias não satisfeitas**	**Gestor – Obras**
3.	**Abertura de processo sancionatório**	**Gestor - Obras**

RISCO 21: BAIXA QUALIFICAÇÃO TÉCNICA DOS PROFISSIONAIS DA EMPRESA PARA EXECUÇÃO DO CONTRATO			
Probabilidade:	**(X) Baixa**	**( ) Média**	**( ) Alta**
Impacto:	**( ) Baixa**	**( ) Média**	**(X) Alta**
Id	**Dano**		
1.	**Atraso nas entregas; baixa qualidade técnica do produto; não atendimento do produto às necessidades técnicas e de negócio**		
Id	**Ação Preventiva**		**Responsável**
1.	**Previsão de exigência de experiência profissional**		**Obras – equipe de planejamento**
Id	**Ação de Contingência**		**Responsável**
1.	**Aplicação das penalidades previstas no Termo de Referência**		**Gestor – Obras**
2.	**Solicitação de substituição dos profissionais**		**Fiscalização - Obras**

RISCO 22: PAGAMENTOS INDEVIDOS POR SERVIÇOS PARCIALMENTE EXECUTADOS OU NÃO EXECUTADOS			
Probabilidade:	**(X) Baixa**	**( ) Média**	**( ) Alta**
Impacto:	**( ) Baixa**	**( ) Média**	**(X) Alta**

Id	Dano	
1.	Dano ao erário.	
Id	**Ação Preventiva**	**Responsável**
1.	Estabelecer, durante a execução do contrato, as definições de preparado e pronto de cada entrega	Fiscalização - Obras
2.	Estabelecer parâmetros para teste e aceite	Fiscalização – Obras
Id	**Ação de Contingência**	**Responsável**
1.	Aplicar glosas e sansões	Fiscalização - Obras

RISCO 23: AUMENTO DO PRAZO DE ELABORAÇÃO DO PROJETO EXECUTIVO.			
Probabilidade:	(X) Baixa	( ) Média	( ) Alta
Impacto:	( ) Baixa	( ) Média	(X) Alta
Id	**Dano**		
1.	Atraso no cronograma		
Id	**Ação Preventiva**		**Responsável**
1.	Cláusula contratual prevendo penalidades, glosa no valor da medição e rescisão do contrato		Contratado
Id	**Ação de Contingência**		**Responsável**
1.	Notificar o contratado e identificar a relevância de suas justificativas		Fiscal do contrato

RISCO 24: DANOS E PREJUÍZOS CAUSADOS À OBRA POR ERRO OU FALHA DE PROJETO EXECUTIVO.			
Probabilidade:	(X) Baixa	( ) Média	( ) Alta
Impacto:	( ) Baixa	( ) Média	(X) Alta
Id	**Dano**		
1.	Atraso no cronograma e elevação de custos		
Id	**Ação Preventiva**		**Responsável**
1.	Seguro Garantia e cláusula contratual de aplicação de penalidades e rescisão do contrato		Contratado
Id	**Ação de Contingência**		**Responsável**
1.	Notificação da contratada para compeli-la a promover os reparos necessários, a suas expensas, acionando eventualmente a garantia da obra conforme disciplinado		Fiscal e gestor do contrato

	no código civil.	

RISCO 25: MEDIANTE PRÉVIA AUTORIZAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO, ALTERAÇÃO DE PROJETO (BÁSICO) POR DETERMINAÇÃO DO CONTRATADO, DESDE QUE DESMONSTRADA A SUPERIORIDADE DAS INOVAÇÕES PROPOSTAS			
Probabilidade:	**(X) Baixa**	**( ) Média**	**( ) Alta**
Impacto:	**( ) Baixa**	**( ) Média**	**(X) Alta**
Id	**Dano**		
1.	**Atraso no cronograma e elevação dos custos de projetos e obras**		
Id	**Ação Preventiva**		**Responsável**
1.	**Aditamento contratual, atendido o art.133 da L. 14.133/2021**		**Contratante, mediante planilhas e justificativas do contratado**
Id	**Ação de Contingência**		**Responsável**
1.	**Análise das alterações de solução estrutural**		**Responsável pelo projeto básico**

RISCO 26: IMPOSSIBILIDADE DE EXECUÇÃO DA OBRA SEM O DEVIDO REMANEJAMENTO DE REDES DE ABASTECIMENTO DE ÁGUA / ENERGIA / FIBRA ÓTICA DESCONHECIDAS			
Probabilidade:	**(X) Baixa**	**( ) Média**	**( ) Alta**
Impacto:	**( ) Baixa**	**( ) Média**	**(X) Alta**
Id	**Dano**		
1.	**Atraso no cronograma e elevação dos custos de projetos e obras**		
Id	**Ação Preventiva**		**Responsável**
1.	**Interlocução com as concessionárias prestadoras dos serviços visando as realocações necessárias**		**Contratado junto às Concessionárias**
Id	**Ação de Contingência**		**Responsável**
1.	**Planejamento prévio para viabilização da execução da obra**		**Contratado**

RISCO 27: DIFERENÇA ENTRE OS QUANTITATIVOS DA PLANILHA DE ORÇAMENTO E OS QUANTITATIVOS QUE SERÃO EFETIVAMENTE EXECUTADOS NA OBRA, DEVIDO ÀS INCERTEZAS INERENTES AO OBJETO OU A ALGUNS SERVIÇOS QUE COMPÕEM O OBJETO			
Probabilidade:	**( ) Baixa**	**(X) Média**	**( ) Alta**

Impacto:	**( ) Baixa**	**( ) Média**	**(X) Alta**
Id	**Dano**		
1.	**Atraso no cronograma e elevação dos custos de projetos e obras**		
Id	**Ação Preventiva**		**Responsável**
1.	**É vedada a alteração dos valores contratuais, exceto nos casos previstos no art. 133 da Lei 14.133/2021**		**Contratado**
Id	**Ação de Contingência**		**Responsável**
1.	**Adequação entre novos serviços e aqueles inicialmente previstos a fim de se evitar aditamentos contratuais**		**Contratante e Contratado**

RISCO 28: OCORRÊNCIA DE EVENTO SUPERVENIENTE ALOCADO NA MATRIZ DE RISCOS COMO DE RESPONSABILIDADE DA ADMINISTRAÇÃO			
Probabilidade:	**( ) Baixa**	**(X) Média**	**( ) Alta**
Impacto:	**( ) Baixa**	**( ) Média**	**(X) Alta**
Id	**Dano**		
1.	**Atraso no cronograma e elevação dos custos de projetos e obras**		
Id	**Ação Preventiva**		**Responsável**
1.	**Análise do evento e possíveis soluções sugeridas pela contratada, por intermédio da equipe técnica da contratante.**		**Contratante**
Id	**Ação de Contingência**		**Responsável**
1.	**Adequação entre novos serviços e aqueles inicialmente previstos a fim de se evitar aditamentos contratuais**		**Contratante e Contratado**

RESPONSÁVEL PELA ELABORAÇÃO
ASSINADO DIGITALMENTE LUAN LEITE FEIJO A conformidade com a assinatura pode ser verificada em: http://serpro.gov.br/assinador-digital SERPRO
Luan Leite Feijó Subsecretário de Projetos e Inovações em Obras Públicas Mat.: 115.288